

Raport końcowy z realizacji projektu informatycznego

Lp.	Wyszczególnienie	Opis
1.	Tytuł projektu	Zintegrowana Platforma Analityczna
2.	Beneficjent projektu	Ministerstwo Cyfryzacji
3.	Partnerzy	<ul style="list-style-type: none"> Ministerstwo Zdrowia Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej (w projekcie jako: Ministerstwo Rodziny i Polityki Społecznej) Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego (w projekcie jako: Ministerstwo Edukacji i Nauki) Uniwersytet Warszawski Szkoła Główna Handlowa w Warszawie Sieć Badawcza Łukasiewicz – Instytut Technik Innowacyjnych EMAG <p>Podmioty współpracujące, poza formułą partnerstwa POPC:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kancelaria Prezesa Rady Ministrów – Główny Użytkownik/Właściciel biznesowy Platformy ZPA Główny Urząd Statystyczny (współpraca w zakresie metadanych)
4.	Postęp finansowy	<p>Pierwotny planowany koszt realizacji projektu: 41 998 811,73 zł Ostatni planowany koszt realizacji projektu: 36 556 777,62 zł Faktyczny koszt projektu: 31 066 763,82 zł</p> <p>Wniosek o płatność końcową został złożony 16 stycznia 2024 r. na kwotę 3 066 321,80 zł. Z uwagi na zmiany m.in. w kategorii wynagrodzenia i koszty pośrednie wniosek został wycofany i złożony ponownie w dniu 6 marca 2024 r. Po włączeniu wydatków objętych wszystkimi wnioskami w tym wnioskiem o płatność końcową, projekt zamknie się na kwotę całkowitą: 31 066 764,05 zł oraz kwotę kwalifikowalną 31 063 015,19 zł (do ostatecznej akceptacji CPPC).</p> <p>Poziom realizacji kosztów w stosunku do ostatniego planu: 84,98 %</p> <p>Oszczędności w wysokości 5 490 013,58 zł zostały wygenerowane w poniższych zadaniach:</p> <ol style="list-style-type: none"> Zadanie 1 Wdrożenie platformy analitycznej wraz z budową interfejsów wymiany danych, Bazy Wiedzy, Centrum kompetencji oraz realizacja badania nr 1 4 721 256,04. zł Zadanie 2 Badanie analityczne nr 2 oraz badanie nr 6 112 176,66 zł Zadanie 3 Badanie analityczne nr 3 oraz badanie nr 5 15 784,13 zł Zadanie 4 Badanie analityczne nr 4 107 265,75 zł Zadanie 5 Promocja projektu 263 398,14 zł <p>Koszty pośrednie 270 133,08 zł</p> <p>Wartość korekt finansowych nałożonych na Wykonawców: Zgodnie z art.65 (Kwalifikowalność) Rozporządzenia Ogólnego 1303/2013 oraz wytycznymi (Operacje generujące dochód po ukończeniu projektu) wszelkie płatności otrzymane przez beneficjenta z tytułu kar umownych na skutek naruszenia umowy zawartej między beneficjentem a stronami trzecimi, lub które miały miejsce w wyniku wycofania przez stronę trzecią oferty wybieranej w ramach przepisów o zamówieniach (wadium) nie są uznawane za dochód i nie są odejmowane od kwalifikowalnych wydatków operacji.</p> <p>Wyjaśnienie: Nie dotyczy</p> <p>Wartość korekt finansowych nałożonych na Beneficjenta: Nie dotyczy</p> <p>Wyjaśnienie: Nie dotyczy</p> <p>Poziom certyfikacji w odniesieniu do zakontraktowanej wartości dofinansowania: 76,58 %. Kwota wydatków kwalifikowanych jaka została zatwierdzona przez Centrum Projektów Polska Cyfrowa (CPPC) w przedkładanych do certyfikacji wnioskach o płatność w latach 2019-2023 (do 2023) wyniosła 27 996 693,39zł.</p> <p>Planowany poziom certyfikacji 84,98% zostanie osiągnięty po zaakceptowaniu przez CPPC wszystkich wniosków o płatność w tym wniosku o płatność końcową, który zgodnie z podpisanym Porozumieniem został złożony w 16 stycznia 2024 r. i zaktualizowany w dniu 6 marca 2024 r. 76,58%</p>

		to wartość zaakceptowanych wydatków kwalifikowanych przez CPPC w złożonych wnioskach o płatność w stosunku do zakontraktowanej wartości dofinansowania.																				
5.	Postęp rzeczowy	<p>Pierwotna planowana data rozpoczęcia realizacji projektu: 01.08.2018. Ostatnia planowana data rozpoczęcia realizacji projektu: 29.04.2019. Faktyczna data rozpoczęcia realizacji projektu: 29.04.2019. Pierwotna planowana data zakończenia realizacji projektu: 01.07.2021. Ostatnia planowana data zakończenia realizacji projektu: 30.11.2023. Faktyczna data zakończenia realizacji projektu: 30.11.2023.</p> <p>Przyczyną zmiany terminu zakończenia realizacji projektu w stosunku do pierwotnego planu jest: wydłużenie okresu trwania projektu w związku z wystąpieniem pandemii Sars-Cov-2. Pandemia COVID-19 i związane z nią ograniczenia spowodowały wydłużenie prac przy realizowanych zadaniach na co wpływ miało m.in.: nasilenie się nieobecności pracowników zaangażowanych w prace projektowe ze względu na zachorowania. W tym również problemy podmiotów zewnętrznych (partnerzy projektu), współdziałających przy realizacji projektu, które borykały się z problemami organizacyjnymi wywołanymi pandemią co miało bezpośrednie przełożenie na realizację wszystkich zadań. Wpłynęło to również na dostępność odbiorców projektu (przyszłych użytkowników platformy), którzy zostali objęci badaniami dotyczącymi użyteczności i wydajności głównego produktu. Przedłużający się proces konsultacji, wpłynął również na termin realizacji Analiz na Platformie ZPA. Na skutek wskazanych zagadnień zakończenie realizacji badań analitycznych uległo przesunięciu (aneks nr 4 do porozumienia o dofinansowanie).</p> <p>Wszystkie zadania w projekcie zostały zrealizowane zgodnie z planowanym zakresem.</p> <p>Status realizacji zadań na zakończenie projektu:</p> <p>Zadanie 1: Wdrożenie platformy analitycznej wraz z budową interfejsów wymiany danych, Bazy Wiedzy, Centrum kompetencji oraz realizacja badania nr 1 – zrealizowane w planowanym terminie.</p> <p>Zadanie 2: Badanie analityczne nr 2 oraz badanie nr 6 – zrealizowane w planowanym terminie.</p> <p>Zadanie 3: Badanie analityczne nr 3 oraz badanie nr 5 – zrealizowane w planowanym terminie.</p> <p>Zadanie 4: Badanie analityczne nr 4 – zrealizowane w planowanym terminie.</p> <p>Zadanie 5: Promocja projektu – zrealizowane w planowanym terminie.</p> <p>Status realizacji kamieni milowych w projekcie:</p> <table><tr><th>Nazwa</th><th>Pierwotny planowany termin osiągnięcia</th><th>Planowany termin osiągnięcia</th><th>Rzeczywisty termin Osiągnięcia</th><th>Status realizacji kamienia milowego</th></tr><tr><td>Gotowość zmian legislacyjnych</td><td>09-2019</td><td>09-2019</td><td>09-2019</td><td>Osiągnięty</td></tr><tr><td>Gotowa Platforma analityczna stanowiąca rozwiązanie horyzontalne dla całej administracji publicznej i umożliwiające inicjowanie dowolnych Badań</td><td>02-2020</td><td>03-2022</td><td>03-2022</td><td>Osiągnięty.</td></tr><tr><td>Przeprowadzenie postępowania i umowa na dostarczanie licencji</td><td>11-2019</td><td>01-2022</td><td>03-2022</td><td>Osiągnięty. Kamień milowy nie został osiągnięty w planowanej dacie zakończenia z uwagi na:<ul style="list-style-type: none">• brak ofert na pierwszą część prowadzonego postępowania,</td></tr></table>	Nazwa	Pierwotny planowany termin osiągnięcia	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin Osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego	Gotowość zmian legislacyjnych	09-2019	09-2019	09-2019	Osiągnięty	Gotowa Platforma analityczna stanowiąca rozwiązanie horyzontalne dla całej administracji publicznej i umożliwiające inicjowanie dowolnych Badań	02-2020	03-2022	03-2022	Osiągnięty.	Przeprowadzenie postępowania i umowa na dostarczanie licencji	11-2019	01-2022	03-2022	Osiągnięty. Kamień milowy nie został osiągnięty w planowanej dacie zakończenia z uwagi na: <ul style="list-style-type: none">• brak ofert na pierwszą część prowadzonego postępowania,
Nazwa	Pierwotny planowany termin osiągnięcia	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin Osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego																		
Gotowość zmian legislacyjnych	09-2019	09-2019	09-2019	Osiągnięty																		
Gotowa Platforma analityczna stanowiąca rozwiązanie horyzontalne dla całej administracji publicznej i umożliwiające inicjowanie dowolnych Badań	02-2020	03-2022	03-2022	Osiągnięty.																		
Przeprowadzenie postępowania i umowa na dostarczanie licencji	11-2019	01-2022	03-2022	Osiągnięty. Kamień milowy nie został osiągnięty w planowanej dacie zakończenia z uwagi na: <ul style="list-style-type: none">• brak ofert na pierwszą część prowadzonego postępowania,																		

					<ul style="list-style-type: none"> • oferty dla czterech części przekraczające budżet Zamawiającego, • przedłużające się uzgodnienia dokumentacji przetargowej z Zespołem Zamówień Publicznych, • absencja (Covid-19) pracownika realizującego procedowanie postępowania ZPA, • brak projektu budżetu UE na 2022 w KPRM, Konieczność realizacji ponownego wniosku na różnicę dofinansowania do wartości ofert najkorzystniejszych, • zmiana wniosku do postępowania wynikająca z koniecznością prześięgowania paragrafów, z których będzie realizowany wniosek na postępowanie, • szereg nieścisłości w dokumentach przesłanych przez oferenta w przedmiotowym.
	Przeprowadzenie postępowania przetargowego i podpisanie umowy na dostarczenie oprogramowania niezbędnego do budowy platformy	11-2019	12-2021	12-2021	Osiągnięty.
	Wdrożenie rozwiązania pilotażowego	11-2019	03-2020	04-2020	<p>Osiągnięty</p> <p>Kamień milowy nie został osiągnięty w planowanej dacie zakończenia z uwagi na brak możliwości wykorzystania planowanego rozwiązania open source dla UTM.</p> <p>W dniach 1-2.04.2020 r. odbyły się z powodzeniem testy akceptacyjne prototypu, co przyczyniło się do osiągnięcia w dniu 03.04.2020 r. kamienia milowego.</p>
	Stabilizacja systemu	02-2020	09-2023	11-2023	<p>Osiągnięty.</p> <p>Przesunięcie oddania Kamienia Milowego - "Stabilizacja systemu" na dzień 30.11.2023 jest wynikiem realizacji serii testów stabilności i wydajności systemu ZPA, poprawy zidentyfikowanych błędów, wykonanej optymalizacji kodu oraz wprowadzonych usprawnień funkcjonalnych, szczególnie po realizacji Badania wstępnego na środowisku testowym.</p> <p>Wskazane zmiany zostaną wdrożone w nowej wersji 1.7 oprogramowania Platformy, która będzie finalną wersją oprogramowania</p>

						produkcyjnego (wersja GO LIVE). Ponadto nowa wersja będzie zawierała ewentualne poprawki i usprawnienia, które mogą zostać zgłoszenie w trakcie realizacji Badań produkcyjnych.
		Zrealizowane Badanie nr 1 – Analityka e-usług publicznych i wsparcie zarządzania strategią rozwoju usług dla obywatela i przedsiębiorcy	12-2019	04-2020	06-2020	Osiągnięty Kamień milowy nie został osiągnięty w planowanej dacie zakończenia z uwagi na: 1) brak możliwości dostosowania interfejsów po stronie Interesariuszy usług publicznych serwujących dane na platformie widok.gov.pl, związanych z potrzebami Badania nr 1, 2) przekierowanie głównej aktywności zespołów współpracujących w ramach realizacji Badania nr 1, na prace związane z zabezpieczaniem potrzeb informacyjnych i technicznych podczas epidemii, 3) zmianę podmiotu administrującego w imieniu MC platformą widok.gov.pl.
		Zrealizowane Badanie nr 3 – Aktywizacja zawodowa absolwentów szkół	02-2020	06-2020	09-2020	Osiągnięty Kamień milowy nie został osiągnięty w planowanej dacie zakończenia z uwagi na: 1) ograniczenia wynikające z pandemii COVID-19, które zakłóciły zaplanowane wcześniej konsultacje z Gestorami danych, prace badawcze oraz wdrożeniowe, 2) brak dostępu do danych po stronie Gestorów.
		Zrealizowane Badanie nr 4 – Analiza korzystania ze świadczeń systemu zabezpieczenia społecznego i transferów publicznych netto osób i gospodarstw domowych	04-2020	05-2021	05-2021	Osiągnięty
		Zrealizowane Badanie nr 2 – Optymalizacja alokacji środków finansowych na ochronę zdrowia i politykę społeczną: Podniesienie efektywności systemu ochrony zdrowia i powrotu do pracy	10-2020	05-2021	05-2021	Osiągnięty
		Zrealizowane Badanie nr 5 – Trajektorie	06-2021	07-2022	07-2022	Osiągnięty

		edukacyjne dzieci i młodzieży				
		Zrealizowane Badanie nr 6 – Optymalizacja alokacji środków finansowych na ochronę zdrowia i politykę społeczną: Środowiskowe i społeczne uwarunkowania nierówności w zdrowiu	02-2022	07-2022	07-2022	Osiągnięty
		Gotowe stałe interfejsy do bezpiecznego pozyskiwania danych z wielu instytucji w zakresie wykonywanych Badań, realizowane iteracyjnie zgodnie z harmonogramem ich dostarczania	02-2022	06-2022	06-2022	Osiągnięty
		Gotowa Baza wiedzy jako scentralizowane repozytorium metadanych platformy, będące podstawowym narzędziem pracy Ekspertów ds. zasobów informacyjnych ZPA	04-2022	02-2023	02-2023	Osiągnięty Baza Wiedzy powstaje niezależnie od projektowanych zmian legislacyjnych. W etapie początkowym Bazę Wiedzy będą stanowiły materiały wytworzone w ramach Badań, które są realizowane w ramach Projektu ZPA. Zostaną one ustrukturyzowane i logicznie uporządkowane, aby użytkownicy Platformy mogli z nich korzystać w optymalny sposób. Ta pierwsza wersja Bazy Wiedzy podlegała odbiorowi jako kamień milowy. Wraz z realizacją kolejnych badań na Platformie, Baza Wiedzy będzie uzupełniana i rozwijana, w kierunkach wskazanych przez jej użytkowników. Jest to naturalny etap rozwoju dla rozwiązań tego typu. Baza Wiedzy co do zasady nigdy nie jest elementem skończonym, zawsze potrzebuje aktualizacji i rozwinięć, jeśli obejmuje jakąkolwiek dziedzinę ekspercką. Data odbioru Kamienia Milowego Gotowa Baza Wiedzy została przesunięta wnioskiem o zmianę nr 4 z 10.2022 na 02.2023 r.
		Uruchomione Centrum kompetencji wspierające potrzeby analityczne instytucji publicznych	04-2022	06-2023	11-2023	Osiągnięty Z uwagi na trwający proces legislacyjny, uwzględniający przeniesienie ZPA do Polskiego Instytutu Ekonomicznego, uruchomienie Centrum Kompetencji zostało wstrzymane, aby mogło być kształtowane z uwzględnieniem nowego

		<p>właściciela rozwiązania.</p> <p>W celu zachowania ciągłości procesu legislacyjnego związanego z koniecznością wyłonienia nowego parlamentu oraz Rady Ministrów projekt został wycofany w dniu 11.09 z prac parlamentarnych, w celu ponownego zgłoszenia po ukonstytuowaniu się ww. organów.</p> <p>Ze względu na brak możliwości włączenia PIE do Projektu, CK zostało uruchomione po stronie MC.</p>
		<p>W wyniku realizacji projektu powstały następujące produkty:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Platforma analityczna stanowiąca rozwiązanie horyzontalne dla całej administracji publicznej i umożliwiające inicjowanie dowolnych badań, w. 2) Zdefiniowane i przetestowane interfejsy w ramach badania nr 1 - Analityka e-usług publicznych i wsparcie zarządzania strategią rozwoju usług dla obywatela i przedsiębiorcy. 3) Zdefiniowane i przetestowane interfejsy w ramach badania nr 3 - Aktywizacja zawodowa absolwentów szkół. 4) Zdefiniowane i przetestowane interfejsy w ramach badania nr 4 - Analiza korzystania ze świadczeń systemu zabezpieczenia społecznego. 5) Zdefiniowane i przetestowane interfejsy w ramach badania nr 2 - Optymalizacja alokacji środków finansowych na ochronę zdrowia i politykę społeczną: Podniesienie efektywności system ochrony zdrowia i powrotu do pracy. 6) Zdefiniowane i przetestowane interfejsy w ramach badania nr 5 - Trajektorie edukacji dzieci i młodzieży. 7) Zdefiniowane i przetestowane interfejsy w ramach badania nr 6 - Optymalizacja alokacji środków finansowych na ochronę zdrowia i politykę społeczną: Środowiskowe i społeczne uwarunkowania nierówności w zdrowiu. 8) Zdefiniowane i przetestowane stałe interfejsy do bezpiecznego pozyskiwania danych z wielu instytucji w zakresie wykonywanych Badań, realizowane iteracyjnie zgodnie z harmonogramem ich dostarczania. 9) Przygotowana i wypełniona Baza wiedzy, jako scentralizowane repozytorium metadanych platformy, będące podstawowym narzędziem pracy Ekspertów ds. zasobów informacyjnych ZPA. 10) Centrum kompetencji wspierające potrzeby analityczne instytucji publicznych.
6.	E-usługi dla obywateli i przedsiębiorców	Nie dotyczy – projekt z działania 2.2 POPC (optymalizacja procesów back-office)
7.	Postęp w realizacji strategicznych celów Państwa	<p>Zrealizowane zadania są spójne szeregiem dokumentów strategicznych, do których należą w szczególności:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Strategia Sprawne Państwo 2020: <ul style="list-style-type: none"> • wprowadzenie przejrzystych zasad komunikacji w obrębie organów rządowych oraz pomiędzy rządem a parlamentem i społeczeństwem, • zwiększenie skuteczności wykorzystywania technologii informacyjno-komunikacyjnych przez administrację publiczną, • udostępnienie w jednym miejscu w ramach utworzonej platformy analitycznej - narzędzi analitycznych wspierających procesy decyzyjne w administracji publicznej. Zintegrowana Platforma Analityczna, na bazie danych będących w gestii administracji publicznej, zapewniała będzie skuteczniejsze wykorzystanie danych do analizy, w oparciu o mechanizmy oraz narzędzia dostępne w ZPA. Efektem wykonanych analiz ukierunkowanych na zlecane badania, w przypadku wypracowania zbioru danych otwartych, po akceptacji tego faktu przez Gestorów, zbiór może zostać upubliczniony na portalu dane.gov.pl. 2. Program Zintegrowanej Informatyzacji Państwa: <ul style="list-style-type: none"> • udostępnienie w jednym miejscu w ramach utworzonej platformy analitycznej - narzędzi analitycznych wspierających procesy decyzyjne w administracji publicznej poprzez zintegrowanie danych rozproszonych pomiędzy ich gestorów w ramach administracji

		<p>państwowej oraz zapewnienie szerszego spojrzenia na zjawiska społeczne i gospodarcze w oparciu o konkretne dane, Platforma zwiększy wydajność i jakość mechanizmów planowania strategicznego oraz zarządzania finansowego.</p> <ul style="list-style-type: none"> • opracowanie wzorców analitycznych dla kluczowych obszarów społecznych i gospodarczych. Dopracowane, wraz ze środowiskiem naukowym, wzorce analityczne dla kluczowych, z punktu widzenia sektora finansów publicznych, obszarów społecznych i gospodarczych zapewni szybkie i skuteczne monitorowania skutków zaplanowanych działań - da narzędzie do skutecznego zarządzania rozwojem kraju i jego majątkiem. • stworzenie technicznych i organizacyjnych możliwości dialogu społecznego i współpracy środowisk naukowych w rozwoju analityki państwa i podnoszeniu efektywności rozwiązywania problemów społecznych. Włączenie środowiska naukowego we współpracę przy realizacji zadań publicznych, w szczególności w planowanie skutków wprowadzenia zmian prawnych, jak również późniejsze monitorowanie rzeczywistych miar, w oparciu o opracowane, stale aktualizowane wzorce analityczne, zapewni skuteczniejsze metody wspierające zarządzanie majątkiem Skarbu Państwa. <p>3. Program Operacyjny Polska Cyfrowa na lata 2014-2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> • udostępnienie w jednym miejscu w ramach utworzonej platformy analitycznej - narzędzi analitycznych wspierających procesy decyzyjne w administracji publicznej. Wytworzenie, na bazie Zintegrowanej Platformy Analitycznej jednolitego systemu analitycznego dla potrzeb administracji publicznej, bazującego na możliwie jak najszerszym zestawie danych będących w posiadaniu administracji publicznej usprawni procesy analityczne i badawcze. • opracowanie wzorców analitycznych dla kluczowych obszarów społecznych i gospodarczych. Dopracowane, wraz ze środowiskiem naukowym, wzorce analityczne dla kluczowych, z punktu widzenia sektora finansów publicznych, obszarów społecznych i gospodarczych zapewni szybkie i skuteczne monitorowania skutków zaplanowanych działań, usprawni powtarzalne procesy analizy danych, wprowadzania zmian i ich skutków. <p>W ramach projektu osiągnięto w 100% następujące wskaźniki produktu (wartość początkowa – na dzień rozpoczęcia projektu - dla wszystkich wskaźników produktu wynosiła: 0)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba urzędów, które wdrożyły katalog rekomendacji dotyczących awansu cyfrowego – wartość docelowa: 4, wartość aktualna: 4) 2. Liczba podmiotów, które usprawniły funkcjonowanie w zakresie objętym katalogiem rekomendacji dotyczących awansu cyfrowego – wartość docelowa: 2, wartość aktualna: 2, 3. Liczba uruchomionych systemów teleinformatycznych w podmiotach wykonujących zadania publiczne – wartość docelowa: 3, wartość aktualna: 3, 4. Liczba pracowników IT podmiotów wykonujących zadania publiczne objętych wsparciem szkoleniowym (także w podziale na mężczyzn i kobiety) – wartość docelowa: 5 (w tym 3 mężczyzn, 2 kobiety) , wartość aktualna: 5 (w tym 3 mężczyzn, 2 kobiety), 5. Liczba pracowników podmiotów wykonujących zadania publiczne niebędących pracownikami IT, objętych wsparciem szkoleniowym (także w podziale na mężczyzn i kobiety) – wartość docelowa: 43 (w tym: 16 kobiet, 27 mężczyzn), wartość aktualna: 43 (w tym: 16 kobiet, 27 mężczyzn). <p>Ponadto osiągnięto KPI określone w OZPI:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba zintegrowanych pakietów narzędzi do analizy danych, tworzących jednolitą platformę, wykorzystującą wspólne metadane, wspierających procesy decyzyjne w administracji publicznej w oparciu o systematycznie tworzoną bazę doświadczeń – wartość docelowa: 1, wartość aktualna: 1. 2. Wzorce dostępu do danych kluczowych Gestorów - wartość docelowa: 1, wartość aktualna: 1. 3. Liczba wzorców postępowania w działaniach analitycznych przygotowanych przy współudziale środowiska naukowego zaangażowanego w badania - wartość docelowa: 1, wartość aktualna: 1. 4. Liczba stałych interfejsów do bezpiecznego pozyskiwania danych z wielu instytucji - wartość docelowa: 3, wartość aktualna: 3. 5. Liczba publikacji recenzowanych, powstałych na bazie doświadczeń z Badań - wartość docelowa: 1, wartość aktualna: 1. 6. Liczba przeprowadzonych badań z wykorzystaniem danych z ZPA – wartość docelowa: 6, wartość aktualna: 6. 7. Liczba OSR sporządzonych z wykorzystaniem danych z ZPA - wartość docelowa: 2, wartość aktualna: 2. 8. Liczba urzędów administracji publicznej, które podniosły poziom wypełnienia kryteriów awansu cyfrowego urzędu - wartość docelowa: 2, wartość aktualna: 2. <p>Zmiany i ich przyczyna w zakresie wskaźników w stosunku do pierwotnego planu dotyczą:</p>
--	--	---

		Wskaźnika produktu: „Liczba pracowników podmiotów wykonujących zadania publiczne niebędących pracownikami IT, objętych wsparciem szkoleniowym (także w podziale na mężczyzn i kobiety)” Pierwotnie zakładana wartość docelowa wskaźnika – 27 (w tym: 15 kobiet, 12 mężczyzn) Osiągnięta, docelowa wartość wskaźnika – 43 (w tym: 16 kobiet, 27 mężczyzn) Zmiana wartości wskaźnika w wyniku zwiększonego zainteresowanie interesariuszy i odbiorców, w tym zespołów badawczych odpowiedzialnych za udostępnienie zasobów obliczeniowych oraz mechanizmów wymiany danych źródłowych z repozytoriów administracji publicznej, a także odpowiedzialnych za kreowanie polityki publicznej danej instytucji. Zmiana wskaźnika została uregulowana aneksem nr 7 do porozumienia o dofinansowanie.																		
8.	Ryzyka i problemy	<table><tr><th>Nazwa ryzyka</th><th>Siła oddziaływania</th><th>Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka</th><th>Reakcja na ryzyko</th></tr><tr><td>Opóźnienie realizacji faz wdrożeniowych badań 2, 3, 4, 5, 6 w związku z opóźnieniem w pozyskaniu danych do badań od gestorów co jest spowodowane publikacjami medialnymi ekspertów w zakresie ochrony danych osobowych nt rozporządzenia wprowadzającego ZPA. Obawy ekspertów dot. braku doprecyzowania celów przetwarzania danych na ZPA w ustawie (a na poziomie rozporządzenia) oraz obaw środowiska związanych z nieuprawnionym łączeniem i przetwarzaniem danych obywateli</td><td>duża</td><td>średnie</td><td>Zmniejszenie ryzyka wprowadzając odpowiednie zapisy w projekcie ustawy. Status: zamknięte</td></tr><tr><td>Opóźnienia związane z wprowadzeniem przepisów legislacyjnych dot. możliwości przekazywania danych jednostkowych przez Gestorów danych.</td><td>duża</td><td>wysokie</td><td>Zmniejszenie ryzyka poprzez złożenie odrębnego projektu ustawy w zakresie przetwarzania danych jednostkowych na ZPA z uwzględnieniem zmian instytucjonalnych.</td></tr><tr><td>Ryzyko rotacji personelu w czasie okresu trwałości projektu</td><td>średnia</td><td>niskie</td><td>Zmniejszenie zagrożenia – zagwarantowanie warunków zapewniających stabilność zespołu. Status: zamknięte</td></tr></table>	Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Reakcja na ryzyko	Opóźnienie realizacji faz wdrożeniowych badań 2, 3, 4, 5, 6 w związku z opóźnieniem w pozyskaniu danych do badań od gestorów co jest spowodowane publikacjami medialnymi ekspertów w zakresie ochrony danych osobowych nt rozporządzenia wprowadzającego ZPA. Obawy ekspertów dot. braku doprecyzowania celów przetwarzania danych na ZPA w ustawie (a na poziomie rozporządzenia) oraz obaw środowiska związanych z nieuprawnionym łączeniem i przetwarzaniem danych obywateli	duża	średnie	Zmniejszenie ryzyka wprowadzając odpowiednie zapisy w projekcie ustawy. Status: zamknięte	Opóźnienia związane z wprowadzeniem przepisów legislacyjnych dot. możliwości przekazywania danych jednostkowych przez Gestorów danych.	duża	wysokie	Zmniejszenie ryzyka poprzez złożenie odrębnego projektu ustawy w zakresie przetwarzania danych jednostkowych na ZPA z uwzględnieniem zmian instytucjonalnych.	Ryzyko rotacji personelu w czasie okresu trwałości projektu	średnia	niskie	Zmniejszenie zagrożenia – zagwarantowanie warunków zapewniających stabilność zespołu. Status: zamknięte		
Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Reakcja na ryzyko																	
Opóźnienie realizacji faz wdrożeniowych badań 2, 3, 4, 5, 6 w związku z opóźnieniem w pozyskaniu danych do badań od gestorów co jest spowodowane publikacjami medialnymi ekspertów w zakresie ochrony danych osobowych nt rozporządzenia wprowadzającego ZPA. Obawy ekspertów dot. braku doprecyzowania celów przetwarzania danych na ZPA w ustawie (a na poziomie rozporządzenia) oraz obaw środowiska związanych z nieuprawnionym łączeniem i przetwarzaniem danych obywateli	duża	średnie	Zmniejszenie ryzyka wprowadzając odpowiednie zapisy w projekcie ustawy. Status: zamknięte																	
Opóźnienia związane z wprowadzeniem przepisów legislacyjnych dot. możliwości przekazywania danych jednostkowych przez Gestorów danych.	duża	wysokie	Zmniejszenie ryzyka poprzez złożenie odrębnego projektu ustawy w zakresie przetwarzania danych jednostkowych na ZPA z uwzględnieniem zmian instytucjonalnych.																	
Ryzyko rotacji personelu w czasie okresu trwałości projektu	średnia	niskie	Zmniejszenie zagrożenia – zagwarantowanie warunków zapewniających stabilność zespołu. Status: zamknięte																	
9.	Uzyskane korzyści	W projekcie zdefiniowano następujące korzyści społeczne: <ul style="list-style-type: none">• bardziej efektywne wykorzystanie środków publicznych wynikające z użytkowania jednej platformy analitycznej zamiast wielu (resortowych),• jeden ośrodek kompetencyjny (zidentyfikowane źródła danych, standaryzowane narzędzia, innowacyjne workflow) pozwalający na zachowanie ciągłości funkcjonalnej (ograniczenie wpływu pamięci instytucjonalnej na jakość realizowanych działań),• skonsolidowana wizja rozwoju wpływająca na zachowanie trwałości organizacyjnej przedsięwzięcia,• skrócenie czasu pojedynczego badania,																		

	<ul style="list-style-type: none"> • zapewnienie jakości i integralności danych, • zapewnienie możliwości powtarzalności i standaryzacji wyników, • stworzenie nowych obszarów współpracy pomiędzy jednostkami administracji rządowej i środowiskiem nauki, • budowa i utrzymanie platformy jako element stymulacji procesu porządkowania rejestrów publicznych na poziomie naczelnej administracji rządowej oraz re-używalności pozyskanych danych i źródeł. <p>W wyniku realizacji projektu osiągnięto m.in. następujące efekty i korzyści:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Po raz pierwszy zostały pokazane pełne koszty terapii – tzn. wykraczające poza sumę środków wydatkowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia na zrealizowane świadczenia. W ujęciu zaprezentowanym w projekcie ZPA wykazano szeroko rozumiane koszty społeczne – tak po stronie pacjenta jak i systemu zabezpieczenia społecznego. Koszty te to po stronie pacjenta m.in.: absencje chorobowe oraz koszty recept, a po stronie systemu zabezpieczenia społecznego i zdrowotnego to: suma absencji dla pacjentów chorujących na stwardnienie rozsiane, suma wydatków na renty oraz wydatków na refundacje leków i programów lekowych. W ramach ZPA wypracowano też mechanizm, który jest możliwy do zastosowania przy analizach innych chorób przewlekłych. 2) Wypracowano modele analityczne (badanie nr 2), które pozwalają sprawdzić efekty terapii na rynku pracy – przez pryzmat zarobków (ich dynamiki) oraz absencji chorobowych. Dzięki włączeniu do finalnego rozwiązania analitycznego danych jednostkowych z rejestru EKSMON, stworzono narzędzie umożliwiające ewaluację leczenia praktycznie każdej z chorób przewlekłych uwzględniając poziom (kategorię) niepełnosprawności oraz ewentualnie czas jej trwania (w przypadku orzeczenia czasowego). W efekcie wytworzone narzędzie analityczne umożliwia wybranie procedur medycznych, które cechują się najszybszym powrotem na rynek pracy pacjenta. 3) Wypracowano (badanie nr 6) model współpracy ze środowiskiem eksperckim – lekarzami klinicystami; dyrektorami klinik neurologicznych z czołowych placówek leczniczych w kraju – dzięki któremu analitycy Ministerstwa Zdrowia mogli opracować algorytm, który pozwalał na przekształcenie wybranych danych z rejestru NFZ na dane o pacjentach chorujących na stwardnienie rozsiane. W efekcie analityczne rozwiązanie opracowane w ramach ZPA pozwala na przegląd świadczeń medycznych sfinansowanych przez płatnika publicznego w wybranych przekrojach dla pacjentów ze stwardnieniem rozsianym. 4) Narzędzie analityczne wypracowane w ramach ZPA pozwala na przeprowadzenie wielopoziomowej analizy kosztowej rozwiązań z obszaru polityki zdrowotnej. Można dokonać ewaluacji np.: programu leczenia chorób rzadkich, przy czym może to być ewaluacja ex-ante – przed wprowadzeniem danego rozwiązania (wówczas przybrałaby formę OSR) jak i ex-post – dla zadbania po czasie czy np.: osiągnięto efekty, które planowano osiągnąć wprowadzając dane rozwiązanie legislacyjne. 5) Wzrost transparentności struktur i instytucji publicznych przetwarzających dane osobowe obywateli. W ramach prac legislacyjnych zaproszono do współudziału organizacje obywatelskie stojące na straży danych osobowych (m.in. przedstawiciele fundacji Panoptykon) oraz osoby reprezentujące Rzecznika Praw Obywatelskich i Urząd Ochrony Danych Osobowych. Co więcej, zaprojektowano Centrum Kompetencji, jako instytucję niejako nadzorującą działanie platformy ZPA, a do uczestnictwa w niej zaproszono przedstawicieli NGOśów, uczelni i tych ministerstw, których dane będą najczęściej wykorzystywane w przyszłych analizach realizowanych z wykorzystaniem udostępnionego narzędzia. 6) Wykorzystanie danych z rejestrów administracyjnych może istotnie poprawić jakość dokonywania oceny skutków regulacji zarówno ex-ante, jak i ex-post. Wyniki przeprowadzonych analiz odzwierciedlają fakty i dotyczą całych populacji. Opracowane w ramach prac projektowych (badanie nr 3) wskaźniki dostarczają rzetelnych informacji na temat sytuacji na rynku pracy absolwentów szkół/uczelni i tym samym wspierają proces tworzenia regulacji opartych na faktach. Można wskazać trzy główne korzyści z takiego podejścia: (1) dostęp do rzetelnych danych pozwala na bardziej świadome podejmowanie decyzji regulacyjnych, eliminując przypadkowość i zwiększając efektywność; (2) systemy oceny skutków regulacji (OSR) oparte na rzetelnych danych pozwalają na wprowadzenie dowodów do procesu poprawy jakości nowych lub zmodyfikowanych przepisów; (3) dostęp do informacji OSR może prowadzić do lepszych procesów legislacyjnych i zwiększenia jakości regulacji.
--	---

		<p>Wzdłużny charakter wyników pozwala charakteryzować dynamikę sytuacji absolwentów na rynku pracy. Skuteczna analiza trendów pozwala na rzetelną predykcję przyszłych wartości wskaźników przy zachowaniu aktualnych warunków a przez to ułatwia diagnozę obszarów wymagających interwencji. Informacja o dotychczasowych wskaźników jest pomocna w przewidywaniu krótko- i długofalowych konsekwencji rozważanych zmian. W ten sposób wspiera Ocenę Skutków Regulacji ex-ante. Zbudowana i udostępniona platforma ZPA umożliwia prowadzenie pomiarów w różnych punktach czasowych oraz obserwację trendów pozycji absolwentów na rynku pracy w pierwszym roku po dyplomie (dla kolejnych kohort) w okresie przed i po wprowadzeniu interwencji, a przez to daje możliwość oszacowania jej skutków dla sytuacji absolwentów na wczesnym etapie kariery zawodowej. Wspiera w ten sposób przygotowywanie Oceny Skutków Regulacji ex-post.</p> <p>7) W ramach prac projektowych zostały wypracowane mechanizmy pozyskiwania z różnych rejestrów informacji dotyczących m.in. sytuacji edukacyjno-zawodowej uczniów, studentów i absolwentów na rynku pracy. Opracowano zestaw wskaźników, które w sposób precyzyjny mierzą tę sytuację i pozwalają na jej monitorowanie. Wartości tych wskaźników zostały obliczone i zaprezentowane w postaci dashboardów, czyli w formie komunikatywnej i łatwej do interpretacji. Wskaźniki dostarczają informacji o losach absolwentów różnych form kształcenia na rynku pracy i pozwalają na wyciąganie wniosków na temat możliwych konsekwencji różnych ścieżek edukacyjnych. Pośrednio pozwalają także na stwierdzenie ewentualnego niedopasowania oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy. Dashboardy prezentują (w ramach platformy ZPA) wyniki charakteryzujące sytuację uczniów, studentów i absolwentów szkół oraz uczelni na rynku pracy w sposób syntetyczny, co ułatwia całościowe, z uwzględnieniem kolejnych etapów edukacji, spojrzenie na powiązanie między edukacją a rynkiem pracy. Przygotowane (w ramach Badania nr 3) skrypty oraz dashboardy pozwalają na powtarzanie z zastosowaniem platformy ZPA analiz w przyszłości - ograniczając koszt prowadzonych systematycznych analiz. Są także bazą do sformułowania dalszego zapotrzebowania informacyjnego przez twórców polityk publicznych.</p> <p>8) W ramach prac projektowych (Badanie nr 5) przeprowadzone zostały analizy mające na celu charakterystykę osób z niepełnosprawnościami oraz wybranymi chorobami przewlekłymi (cukrzyca, młodzieńcze idiopatyczne zapalenie stawów/reumatoidalne zapalenia stawów). Uzyskane wyniki w pozwoliły na ustalenie fundamentalnych danych o tym, jaką część wśród uczniów lub studentów stanowią osoby z niepełnosprawnościami (z rozróżnieniem stopni niepełnosprawności) lub osoby cierpiące na wybrane przewlekłe choroby (cukrzyca, MIZS/RZS). Wykorzystanie w tych analizach dodatkowych informacji szczegółowych o płci, typie szkoły ponadpodstawowej, poziomie podjętych studiów, szkole wyższej, dziedzinie kształcenia oraz województwie – pozwala na oszacowanie skali problemów zdrowotnych wśród osób uczących się i studiujących. W efekcie wytworzone w ramach projektu narzędzia oraz wynik badania stanowią więc ważne źródło informacji dla decydentów przy projektowaniu rozwiązań mających na celu poprawę warunków kształcenia osób z niepełnosprawnościami i osób cierpiących na choroby przewlekłe. Za pośrednictwem udostępnionej platformy ZPA możliwe jest przeprowadzanie wysokopoziomowych analiz i tym samym na projektowanie polityk publicznych w istotnych dla obywateli kwestiach.</p> <p>9) Realizacja prac projektowych (Badanie nr 4) pozwoliła na oszacowanie skali wsparcia beneficjentów świadczeń społecznych w latach 2017-2021. Ocenie podlegały osoby bezrobotne, osoby z niepełnosprawnościami oraz rodziny z dziećmi korzystające z różnego rodzaju świadczeń, w tym m.in. z Funduszu Alimentacyjnego, Świadczeń Rodzinnych, Świadczeń Wychowawczych, zasiłków dla osób bezrobotnych czy ubezpieczeń oraz świadczeń przeznaczonych dla rolników i ich rodzin. Szczególną wartością badania było uwzględnienie różnych sytuacji życiowych poszczególnych grup społecznych, w tym m.in. kobiet łączących pracę zawodową z macierzyństwem, rodzin z dziećmi niepełnosprawnymi, sytuację różnych grup bezrobotnych (długotrwale bezrobotnych, bezrobotnych za których opłacana jest składka zdrowotna, bezrobotnych bez prawa do zasiłku, bezrobotnych do 30 roku życia oraz bezrobotnych po 50 roku życia) czy osób z różnym stopniem niepełnosprawności. Tak rozbudowana forma analizy, z wykorzystaniem platformy ZPA, pozwala na lepszą ocenę sytuacji wszystkich grup społecznych, a co za tym idzie na większe dopasowanie potencjalnych rozwiązań i polityk publicznych adekwatnie do potrzeb poszczególnych grup. Do oceny przyjęto</p>
--	--	---

		szereg wskaźników, które w kompleksowy sposób diagnozowały sytuację ekonomiczną analizowanych grup społecznych. W efekcie wytworzone w ramach projektu narzędzia oraz wypracowane wskaźniki w tym obszarze pozwalają na wieloaspektowe spojrzenie na proces dotyczący sytuacji życiowej poszczególnych grup społecznych i tym samym na projektowanie polityki kadrowej w systemie zabezpieczenia społecznego. Wskaźniki, opracowane w ramach prac projektowych nad Badaniem 4, uwzględniały cechy społeczno-demograficzne poszczególnych grup oraz miejsce zamieszkania.
10.	E-usługi i rejestry z jakimi zintegrował się wytworzony system w ramach realizacji projektu	<p>Projekt back-office, nie udostępnia e-usług.</p> <p>W ramach projektu, jako główny produkt zbudowano i wdrożono Zintegrowaną Platformę Analityczną (dalej ZPA). ZPA jest centralnym rozwiązaniem analitycznym, klasy Business Intelligence, operującym na danych będących w dyspozycji jednostek administracji publicznej, danych gromadzonych i tworzonych przez administrację publiczną oraz danych dostępnych z innych źródeł.</p> <p>Wdrożona platforma przyczynia się do podnoszenia jakości zarządzania i efektywności administracji oraz realizacji społecznie użytecznych celów w zakresie diagnozy problemów i monitoringu postępów ich rozwiązywania. Udostępnione rozwiązanie, poza wyposażeniem administracji w narzędzia analityki, przyczynia się do budowy kompetencji analitycznych administracji oraz znoszenia barier dostępu do danych państwa poprzez działania legislacyjne, standaryzacyjne i budowę interfejsów do kluczowych zasobów informacyjnych.</p> <p>Zbudowane i wdrożone narzędzie stanowi wartość dodaną usprawniającą funkcjonowanie administracji publicznej dzięki możliwości kreowania polityk publicznych określonych przez użytkownika i na danych, które użytkownik platformy ZPA może przetworzyć i przygotować wyniki z wykorzystaniem schematu postępowania, a które są niezbędne do otrzymania pożądanego przez niego wyniku sprawdzającego, służącego do opracowania uzasadnienia do decyzji np. w postaci wkładu do Oceny Skutków Regulacji.</p>
11.	Zapewnienie utrzymania projektu (w okresie trwałości)	<p>Zgodnie z wymogami dot. zachowania trwałości projektu (art. 71 Rozporządzenia 1303/2013 (tzw. „ogólnego”)) Beneficjent w ramach własnego budżetu zapewni środki na utrzymanie trwałości projektu przez okres 5 lat od jego zakończenia.</p> <p>Funkcjonowanie centralnego rozwiązania analitycznego wykorzystującego system teleinformatyczny, do realizacji analiz na rzecz podmiotów publicznych, w oparciu o dane pozyskane z różnych rejestrów prowadzonych obecnie w ramach administracji publicznej, planowane jest do przekazanie Naukowej i Akademickiej Sieci Komputerowej (NASK), poprzez nowelizację ustawy o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne.</p> <p>Zakłada się, że w latach 2025 r.-2034 r. (po zakończeniu projektu) wydatki związane z utrzymaniem oraz rozwojem platformy finansowane będą w całości z budżetu państwa (część 27 – Informatyzacja, Ministerstwo Cyfryzacji)</p>
12.	Doświadczenia związane z realizacją projektu	<p>Projekt ZPA, co do zasady był realizowany zgodnie z metodyką wdrożoną w Ministerstwie Cyfryzacji, a która opiera się o założenia metodyki PRINCE2. Wypełniła ona główne potrzeby w zakresie wyzwań związanych z prowadzeniem projektu, natomiast w związku z planowaną budową i wdrożeniem platformy ZPA zdecydowano się na wykorzystanie elementów metodyk zwinnych.</p> <p>Zastosowano również element szeroko stosowany w metodykach zwinnych tj. iteracyjność i prezentację, weryfikację i wprowadzenie korekt dla wyników pracy zespołów wykonawczych obejmujących pełne funkcjonalności systemu. Takie podejście zapewniło odpowiedni poziom monitorowania postępów prac, jakoś finalnego produktu, a także spełnienie wymagań i oczekiwań użytkowników systemu.</p> <p>Ważnym czynnikiem, który pozytywnie wpłynął na realizację zadań w projekt było wprowadzenie cyklicznych spotkań z partnerami oraz gestorami danych z podziałem na techniczne i formalne. Spotkania miały nie tylko charakter statusowy, ale przede wszystkim służyły wymianie potrzeb i wymagań oraz zakresu analiz niezbędnych do wdrożenia i udostępnienia zaplanowanych produktów. Istotnym, a często pomijanym elementem związanym z zarządzaniem projektem jest odpowiednio dobrze przygotowana dokumentacja projektowa. Sposób jej przechowywania, wersjonowania i udostępniania wpływa na szybkość i efektywność zarządzania (wykonywania zadań). Dlatego warto utworzyć repozytorium projektowe, określić sposób przechowywania w nim dokumentacji. Odpowiednio zorganizowane będzie stanowić świetną bazę wiedzy o projekcie dla wszystkich jego członków. Ułatwi również wyszukiwanie informacji o projekcie oraz odpowiednio przygotować się na kontrole instytucji zaangażowanych we wdrażaniu programów operacyjnych UE.</p>

		<p>W przypadku zadań realizowanych przez zewnętrznych wykonawców, w szczególności związanych z zamówieniami komponentów do budowy produktów projektu, planując harmonogram projektu należy przewidzieć czas niezbędny na ewentualne powtórzenie postępowań o udzielenie zamówienia publicznego, uwzględniając ryzyko związane z m.in. ograniczoną liczbą podmiotów, które chcą wziąć udział w realizacji zamówienia lub przedłużaniem procesu wyboru wykonawcy z uwagi na odwołania do KIO składane przez oferentów.</p>
--	--	--